



# **5 DESAFÍOS** de los constructores **Y CÓMO SUPERARLOS**



# CONTENIDO

<b>Introducción</b> .....	<b>03</b>
<b>Principales desafíos</b> .....	<b>04</b>
<b>1 Baja productividad y rentabilidad</b> .....	<b>04</b>
<b>2 Rendimiento del proyecto</b> .....	<b>06</b>
<b>3 Sostenibilidad</b> .....	<b>07</b>
<b>4 Monitoreo y gestión</b> .....	<b>08</b>
<b>5 Digitalización y automatización</b> .....	<b>09</b>
<b>¿Cómo gestionar eficientemente tus obras?</b> .....	<b>10</b>
1. Planificación continua .....	11
2. Comunicación efectiva .....	11
3. Gestión eficiente de la cadena de suministro .....	12
4. Flujo de Caja .....	12
5. Gestión de riesgos .....	13
<b>El aporte de Infotools ante los retos actuales de las desarrolladoras y constructoras</b> .....	<b>13</b>
<b>Conclusión</b> .....	<b>15</b>

# INTRODUCCIÓN

La industria de la construcción **es uno de los mayores motores de crecimiento económico sostenible del mundo**. Sin embargo, a partir de la crisis causada por la pandemia de Covid-19, se enfrenta a diversos desafíos, secuela de la emergencia.



No obstante, esos retos también representan una serie de oportunidades para mejorar y fortalecer los procesos de las empresas del sector, especialmente, porque el fortalecimiento de la industria es vital para cada país.

Por ejemplo, según Statista Research Department, en 2021 el ramo de la construcción contribuyó con 6.8% del PIB de México, como resultado, la industria alcanzó a generar casi medio millón de empleos

Por consiguiente, tanto empresarios como tomadores de decisiones inmobiliarios **están enfocados en identificar primero los retos que deben enfrentar**, para, posteriormente, trabajar en conjunto con las empresas para superarlos.

En ese contexto, las estadísticas de crecimiento poblacional avizoran un futuro prometedor para el sector inmobiliario. A pesar de ese crecimiento en la demanda, la industria se enfrenta a grandes desafíos.

Por ejemplo, la productividad, la rentabilidad, el desempeño, el trabajo y la sostenibilidad, así como la adopción de nuevas tecnologías capaces de ayudar a superar la mayoría de esos retos, favorecer e impulsar el crecimiento de la industria.

En fin, las empresas que superen los desafíos, se están preparando, con eficiencia, **para adoptar con éxito el crecimiento significativo que visualizan**. En este post, mostramos los 5 principales desafíos de los constructores y cómo superarlos.

# PRINCIPALES DESAFÍOS

Los proyectos de construcción en algunas ocasiones pueden ser desordenados. Esto incluye, no solo en el sentido literal, sino también desde el punto de vista de la gestión de proyectos.

En ese contexto, hasta los profesionales de la construcción más experimentados, **están destinados a toparse con una serie de desafíos y variables en el camino**, específicamente, al gestionar proyectos de construcción.

Además, considerando que la única forma para crecer a futuro y enfrentar la brecha actual es con infraestructura sostenible, por eso, decidimos describir los 5 desafíos más comunes a los cuales se enfrenta el sector constructor e inmobiliario y cómo pueden evitarlos.

## 1 BAJA PRODUCTIVIDAD Y RENTABILIDAD



Uno de los ángulos desde donde se puede examinar el desempeño de los constructores, detectar problemas y proponer soluciones para esta industria, es la productividad.

Ahora bien, las limitaciones para entrar a la industria de la construcción son pocas. Por consiguiente, **se ha creado un mercado saturado y con una muy fuerte competencia** impulsada, especialmente, por las *Proptech* y la Industria 4.0.

Pero, ¿cómo es que las *Proptech* han impulsado la competitividad en la construcción? La respuesta está en que la idea de las *Proptech* y la Industria 4.0

demuestra que el potencial digital moderno ha logrado su función de mejorar los tiempos y el uso eficiente de los recursos.

Además, esta nueva iniciativa permite solucionar las ineficiencias por métodos pre digitales y revolucionar el mercado laboral y el de materiales. Como resultado, han logrado impulsar la productividad y mejorar la rentabilidad en la industria.

No obstante, esta fuerte y marcada competitividad ha logrado reducir los márgenes de beneficio y, como resultado, ha limitado la reinversión, algo que resulta esencial en nuevas tecnologías, digitalización y mejores prácticas comerciales y de negocio.



Entonces, la productividad laboral estancada en la industria de la construcción, está agravando los problemas. Se trata de un aspecto que el sector **ha decidido enfrentar incorporando nuevas tecnologías y digitalizando sus procesos.**

De esa manera, pueden reducir sus costos de producción y optimizar procesos. Esto incluye, tomar decisiones basadas en datos objetivos que permiten establecer estrategias enfocadas hacia los nuevos nichos de mercado.

El objetivo es aprovechar las nuevas oportunidades, aumentar la productividad y la rentabilidad en la industria.

## 2 RENDIMIENTO DEL PROYECTO

El mercado de oportunidades, en la industria de la construcción y desarrollos inmobiliarios, está creciendo en la misma medida que crece la complejidad de los proyectos de infraestructura.

En ese contexto, las empresas constructoras, desarrolladoras y promotoras inmobiliarias **ya operan con márgenes de ganancia bastante finas**. Por eso, cualquier sorpresa en la producción puede anular los beneficios a toda la empresa.

Además, la complejidad del diseño en los nuevos proyectos de construcción agrava ese problema, es decir, a medida que los diseños se vuelven más grandes, tecnológicamente avanzados y complejos, requieren mayor eficiencia.

En respuesta, las empresas de construcción luchan por mantenerse actualizadas tecnológicamente y enfocadas en digitalizar la mayoría de sus procedimientos para poder mantenerse al día.



# 3 SOSTENIBILIDAD

El sector de la construcción y desarrollos inmobiliarios es la industria que figura como principal consumidora mundial de materias primas. En ese contexto, pueden generar entre el 25% y el 40% de las emisiones de carbono del mundo.

Como resultado de ese volumen de utilización de recursos naturales, que no es sostenible, podría comprometer el medio ambiente en aras del crecimiento. Esto también es influenciado por el crecimiento poblacional y del parque automotor.

Adicionalmente, el cambio climático y la gestión del agua son dos aspectos ambientales que plantean un desafío cada vez mayor para la industria de la construcción.



En todo caso, alcanzar los objetivos para la reducción global de las emisiones de dióxido de carbono, será un desafío importante, especialmente, para la industria de la construcción en países de rápido desarrollo.

Pero, la planificación inteligente, las nuevas tecnologías, la digitalización y el diseño sostenible podrían reducir el consumo de energía y la contaminación. Sin embargo, para lograrlo requieren un nuevo enfoque para la gestión de proyectos.

# 4 MONITOREO Y GESTIÓN

En la construcción es muy común observar que las ejecuciones de tareas son de forma repetitiva o cíclicas. Además, históricamente, este sector ha sido altamente dependiente de la mano de obra y la pandemia resaltó más esta dependencia.

Sin duda, que los nuevos escenarios invitan a los constructores a adaptarse, ser autodidactas y aprender constantemente. Además, modificar la manera en que trabajan, negocian y se relacionan.

Entonces, para enfrentar las nuevas necesidades y poder desempeñarse apropiadamente en los nuevos campos laborales, **es indispensable establecer estrategias eficientes de monitoreo y gestión.**

Además, es de suma importancia que las empresas inmobiliarias exploren nuevos procesos constructivos y vean a las nuevas tecnologías como un aliado para las edificaciones. Esto incluye software de monitoreo y gestión como Infotools que:

- ❖ Permiten monitorear, en tiempo real, el aumento en los costos de materias primas y todo lo necesario para las edificaciones.
- ❖ Al mismo tiempo, ofrecer una excelente calidad en los productos y la disminución de tiempos en la construcción.
- ❖ Infotools ERP® permite simplificar todos los procesos de obra, tener un mayor rendimiento en materiales y personal.
- ❖ Reduce de manera importante los desperdicios en la obra y representa un importante ahorro económico.

Entonces, una buena gestión de proyectos, desde el nacimiento de la idea, pasando por su diseño, materialización y operación, es clave para los resultados. Para eso hoy existen metodologías y herramientas, específicamente, aquellas que permiten:

- ❖ Monitorear, gestionar y coordinar mejor las distintas etapas y participantes de los proyectos.
- ❖ Prever posibles dificultades y buscar soluciones en forma eficiente que no impacten negativamente el desarrollo del proyecto.
- ❖ Resolver anticipadamente las potenciales controversias que muchas veces se presentan en el desarrollo de los proyectos.

## 5 DIGITALIZACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN

La mala gestión y escasa adopción de tecnología y digitalización de los procesos de construcción representa disminución de la productividad y de las ganancias. Además, aumenta la pérdida de tiempo y recursos en el diseño y la construcción.



Entonces, para incrementar la productividad, el sector debe digitalizar y automatizar **las fases de planeamiento urbanístico, de programación financiera, de diseño y proyecto.**

Adicionalmente, la digitalización y la sostenibilidad están apostando por nuevos modelos constructivos, como el industrializado 4.0. Esto aporta grandes beneficios, como:

Adicionalmente, la digitalización y la sostenibilidad están apostando por nuevos modelos constructivos, como el industrializado 4.0. Esto aporta grandes beneficios, como:

- ❖ Optimizar los tiempos de producción.
- ❖ Reducción de costos.
- ❖ Producción automatizada.
- ❖ Reducción del impacto medioambiental
- ❖ Creación de perfiles de empleo más especializados, seguros e inclusivos.
- ❖ La tecnología de impresión 3D que permite la construcción y fabricación de piezas de repuesto y componentes. Además, se puede utilizar para la creación de modelos de construcción. Específicamente, en maquetas con increíbles detalles que se pueden ir actualizando según lo exijan las modificaciones del proyecto.

## ¿CÓMO GESTIONAR EFICIENTEMENTE TUS OBRAS?

Las empresas de la construcción **están conscientes que la gestión de proyectos puede ser todo un desafío**, especialmente, por la cantidad de variables que deben controlarse para entregar el proyecto a tiempo y dentro del presupuesto.

Al mismo tiempo, controlar los plazos, los costos de construcción y, también, lidiar con las expectativas y los sueños de sus clientes. Entonces, ¿cómo hacer una gestión de construcción completa y eficiente?

A continuación, compartimos 5 consejos infalibles para aumentar la productividad de su equipo a través de una gestión de construcción efectiva:

## 1. PLANIFICACIÓN CONTINUA

Para tener éxito en la gestión de obras, **se debe dedicar tiempo a la etapa de planificación**, ya que la gran mayoría de imprevistos se podrían anticipar mediante una buena planificación continua.



Para comenzar, haga una lista de las actividades y servicios que se deben realizar para poner en marcha el proyecto. Luego, identifique insumos, mano de obra y las herramientas necesarias para cada una de esas actividades.

## 2. COMUNICACIÓN EFECTIVA

Un factor principal para asegurar el éxito en la gestión de las obras, es lograr una comunicación sin ruidos entre los colaboradores del proyecto. En ese contexto, es indispensable que el equipo esté alineado con los objetivos y metas del proyecto.

Para lograr la comunicación sin ruidos, el uso de un software de gestión como Infotools ERP® **facilita el intercambio de información entre los miembros del equipo**. Además, es una gran forma de mejorar la calidad del trabajo. También de evitar retrasos por falta de claridad en la definición de tareas.

### ❖ 3. GESTIÓN EFICIENTE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Una obra paralizada por falta de materiales es sinónimo de retrasos y desperdicio, por consiguiente es indispensable considerar siempre un margen de seguridad tanto para evitar imprevistos en la obra como para evitar compras de última hora.

Por otro lado, el exceso de material es tan malo como un trabajo con materiales faltantes. En consideración, al realizar su levantamiento cuantitativo, mediante un software de gestión, **se cumplen los niveles de uso de cada material.**

### ❖ 4. FLUJO DE CAJA

El éxito en la gestión de obras exige un control estricto de los costos e ingresos del proyecto, solo de esa manera podrás alinear la gestión del proyecto con las expectativas del cliente y de la empresa.

El objetivo de esto es que los clientes sepan exactamente el pronóstico de desembolso mensual, para poder planificar financieramente la ejecución del proyecto.



Además, cualquier cambio en el alcance o los plazos de entrega tiene un impacto directo en los costos del proyecto. Por consiguiente, **es importante desarrollar un presupuesto asertivo y monitorear los lanzamientos de obra.**

En esta tarea, siempre es bueno invertir en un software de gestión de obra como Infotools ERP®, ya que a través de gráficos de curvas revela las tendencias de gastos del proyecto y facilita el control de los costos de construcción.

## ❖ 5. GESTIÓN DE RIESGOS

Para tener éxito en la gestión de obras, debe controlar de cerca la ejecución del trabajo. Después de todo, sin monitoreo y gestión es imposible saber qué está funcionando y qué no.

Es precisamente este control **el que permite a los constructores tomar las medidas necesarias** de corrección de ruta, además, hacerlo de forma rápida y asertiva.

## EL APORTE DE INFOTOOLS ANTE LOS RETOS ACTUALES DE LAS DESARROLLADORAS Y CONSTRUCTORAS

La gestión de proyectos de construcción difiere de un rol típico de la gestión de proyectos en otras industrias. Por consiguiente, deben ser estratégicos y reflexivos sobre trabajar en un entorno afectado por el cambio constante.



Para garantizar que se cumpla con cada responsabilidad, con el cronograma y el presupuesto, se deben utilizar herramientas como Infotools ERP® que ayuden a administrar su trabajo multifacético y hacer frente a los retos y desafíos.

En ese contexto, Infotools es un software flexible, intuitivo, modular y escalable, creado e implementado especialmente para empresas constructoras, desarrolladoras y promotoras inmobiliarias.

Nuestro ERP es más que un sistema de gestión de proyectos, que hace más eficientes todos los procesos de las distintas áreas de tu empresa y además:

- ❖ Puede ayudarte a mejorar la rentabilidad, la productividad, la toma de decisiones y potenciar resultados, a medida que avanzas en las fases clave del proyecto.
- ❖ Te permite digitalizar y automatizar muchos de los procesos clave de tu empresa.
- ❖ Administra la construcción por Prototipo, para vivienda en serie y por volumen, para obras de infraestructura y edificación vertical.
- ❖ El presupuesto de los proyectos se ejerce y controla automáticamente.
- ❖ Permite gestionar eficientemente los proveedores, el precio, la cotización y controlar el abastecimiento de los materiales de construcción.
- ❖ Funciona desde la nube.
- ❖ Cuenta con aplicaciones móviles para facilitar y optimizar el trabajo de campo, en tiempo real.

# CONCLUSIÓN

Los gerentes de proyectos de construcción deben ser estratégicos y reflexivos para enfrentar con éxito los desafíos que representa **trabajar en un entorno afectado por el cambio constante**.

Para hacerlo es indispensable utilizar herramientas como Infotools ERP® y estrategias que los ayuden a administrar su trabajo multifacético y gestionar eficientemente sus proyectos de construcción.

Pero no es suficiente contratar una herramienta o plataforma de administración del trabajo. Es fundamental que los gerentes de proyecto también encuentren la mejor manera de implementar y mantener esas herramientas.

Si necesitas más información sobre cómo implementar nuestro software de gestión **especializado en proyectos inmobiliarios y vivienda, modular y amigable**, haz clic [aquí](#).





**INFOTOOLS**

「 infotools.mx 」